

Beurteilung der
Schulleitungen/ Beurteilung der
Lehrkräfte

Instrumente der
Personalführung und
Qualitätssicherung



EVANGELISCHE
SCHULSTIFTUNG
IN BAYERN

*miteinander
leben, lernen, glauben
im Spielraum christlicher Freiheit*

Grundsätze der Arbeit evangelischer Schulen

BASIS = RAHMENKONZEPT

- ▶ 1. Orientierung am christlichen Menschenbild
- ▶ 2. Erziehung auf Grundlage der Rechtfertigungsbotschaft in der Spannung von Freiheit und Verantwortung
- ▶ 3. Weckung und Förderung eines diakonisch-sozialen Engagement



EVANGELISCHE
SCHULSTIFTUNG
IN BAYERN

*miteinander
loben, lernen, glauben
im Spielraum christlicher Freiheit*

Instrument der Personalführung

- ▶ **Notwendig: Beurteilung im Gesamtkonzert weiterer Führungsinstrumente betrachten:**

Mitarbeitergespräche (insbesondere **Zielvereinbarungsgespräche** = eine Grundlage für die Beurteilung , siehe Formblatt **ESSBAY**)

Systematische Fort- und Weiterbildung (= eine Möglichkeit für die Schulleitung, sich weiterzuentwickeln)

-> **regelmäßiger Austausch mit der Schulleitung**

Ziel: „Dabei ist zu vermeiden, dass erstmals zum Ende des Beurteilungszeitraumes Mängel angesprochen werden. Sie sind gegebenenfalls rechtzeitig anzusprechen und Möglichkeiten zur Abhilfe aufzuzeigen ...“ (Richtlinien S. 2)



EVANGELISCHE
SCHULSTIFTUNG
IN BAYERN

im Spielraum christlicher Freiheit
miteinander
leben, lernen, glauben

Instrument der Qualitätssicherung

- ▶ Notwendig: konkrete Vorstellung von **guter Schule** (inkl. Transparenz der Kriterien) und **systematischer Schulentwicklung** (inkl. Evaluationsmethoden wie WWSE) ->
- ▶ Strategiegelgespräche (siehe Leitfaden Strategiegelgespräche und Checkliste)

Ziel: Ihr individueller Leitfaden

Konkret: Überlegen Sie kurz welche Vision Sie für Ihre Schule haben?

-> Markieren Sie alle Fragestellungen, die in diesem Zusammenhang Priorität haben.

-> Ergänzen Sie Fragen, die so nicht im Leitfaden zu finden sind.



EVANGELISCHE
SCHULSTIFTUNG
IN BAYERN

im Spielraum christlicher Freiheit
miteinander
leben, lernen, glauben

Grundsätze der Beurteilung von Schulleitungen

- ▶ „ein Bild vor Ort machen“ (S. 37)
- ▶ Einzelbeobachtungen einordnen und gewichten (ebd.).
- ▶ umfassendes und ausgewogenes Bild
- ▶ Stärken und Schwächen
- ▶ Mängel rechtzeitig ansprechen und Möglichkeiten zur Abhilfe aufzeigen
- ▶ Dokumentation



EVANGELISCHE
SCHULSTIFTUNG
IN BAYERN

*miteinander
loben, lernen, glauben
im Spielraum christlicher Freiheit*

Quellen (Beispiele)

- ▶ persönliche Gespräche
- ▶ Dokumentation von Qualitäts- und Schulentwicklungsmaßnahmen (inkl. Schulprogramm)
- ▶ regelmäßige Berichte (Reporting)
- ▶ Entwicklung von Schülerzahlen
- ▶ Darstellung in der Öffentlichkeit (z. B. Homepage, Jahresberichte)
- ▶ Finanzplanung
- ▶ Fortbildungsnachweise
- ▶ Hospitationen (z. B. „ein Tag vor Ort“)



EVANGELISCHE
SCHULSTIFTUNG
IN BAYERN

*leben. lernen. glauben
im Spielraum christlicher Freiheit*

Beurteilung der fachlichen Leistung - Schulprofil, SE, Vorgaben

a) Arbeitserfolg

- **Arbeitsqualität**
 1. **Bildung eines Schulprofils (z. B. Ausgestaltung des evangelischen Profils)**
 2. **Schulentwicklungsmaßnahmen (z. B. konkrete Konsequenzen, die aus WWSE gezogen wurden)**
- **Beachtung von inhaltlichen und formalen Vorgaben (z. B. angemessener Umgang mit der Schulordnung unter Beachtung der Freiheitsspielräume ev. Schulen)**



EVANGELISCHE
SCHULSTIFTUNG
IN BAYERN

*miteinander
loben, lernen, glauben
im Spielraum christlicher Freiheit*

Beurteilung der fachlichen Leistung - Unterrichtliche Tätigkeit

a) Arbeitserfolg

- ▶ 1. Unterrichtsplanung und Unterrichtsgestaltung
- ▶ 2. Unterrichtserfolg
- ▶ 3. Erzieherisches Wirken

-> siehe Lehrerbeurteilung

ABER:

unter Beachtung wieviel Anteil der Unterricht an den Gesamtaufgaben hat
(Ziel: umfassender Eindruck) ...



EVANGELISCHE
SCHULSTIFTUNG
IN BAYERN

*miteinander
leben, lernen, glauben
im Spielraum christlicher
Freiheit*

Beurteilung der fachlichen Leistung - Führungs- und Vorgesetztenverhalten

- ▶ Prioritätensetzung und Zielvorgaben (z. B. im Hinblick auf profilbildende Maßnahmen)
- ▶ Organisations- und Planungsvermögen (z. B. im Hinblick auf die Budgetplanung)
- ▶ Motivation und Förderung der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter (z. B. im Hinblick auf eine systematische Fort- und Weiterbildung)
 - ▶ Kooperationsverhalten (z. B. im Hinblick auf einen angemessenen Umgang mit der Schulaufsicht)
 - ▶ Qualitätssicherung (z. B. im Hinblick auf die sinnvolle Kombination unterschiedlicher Verfahren des Qualitätsmanagements)



EVANGELISCHE
SCHULSTIFTUNG
IN BAYERN

im Spielraum christlicher Freiheit
leben, lernen, glauben
miteinander

Beurteilung der fachlichen Leistung - Führungs- und Vorgesetztenverhalten

- ▶ Lösen/Bewältigen von schwierigen Situationen und Konflikten (z. B. im Hinblick auf dem Umgang mit Lehrkräften, die nicht die erwünschte Leistung zeigen)
- ▶ Vertretung der Schule nach außen (z. B. angemessener Präsentation bei Schulveranstaltungen)
- ▶ Präsenz an der Schule (z. B. Gewährleistung der Erreichbarkeit durch angemessene persönliche Präsenz in Kernzeiten)



EVANGELISCHE
SCHULSTIFTUNG
IN BAYERN

*miteinander
loben, lernen, glauben
im Spielraum christlicher Freiheit*

Beurteilung der fachlichen Leistung - Eignung und Befähigung

- ▶ Einsatzbereitschaft (z. B. im Hinblick auf die Weiterentwicklung der Schule)
- ▶ Entscheidungsfreude (z. B. im Hinblick auf den Mitarbeiterereinsatz)
- ▶ Verantwortungsbereitschaft (z. B. im Hinblick auf Budgetfragen)
 - ▶ Aufgeschlossenheit für neue Aufgaben (z. B. im Hinblick auf die Entwicklung eines Schutzkonzeptes „Prävention sexueller Missbrauch“)
 - ▶ Bereitschaft zur Fortbildung (z. B. Nachweis durch Fortbildungstestat)



EVANGELISCHE
SCHULSTIFTUNG
IN BAYERN

im Spielraum christlicher Freiheit
leben, lernen, glauben
miteinander

Eigener Beitrag zur Erfüllung des spezifischen Bildungsauftrages der Kirche

- ▶ Siehe Formular



EVANGELISCHE
SCHULSTIFTUNG
IN BAYERN

*miteinander
loben, lernen, glauben
im Spielraum christlicher Freiheit*

Bewertung

- ▶ 7 Stufen (ausschöpfen)
- ▶ Maßstab: Vergleich zu Schulleitungen der gleichen Besoldungsgruppe und gleichen Schulart.



EVANGELISCHE
SCHULSTIFTUNG
IN BAYERN

*miteinander
loben, lernen, glauben
im Spielraum christlicher Freiheit*

Bewertung HQ

▶ **HQ = in allen Belangen von herausragender Qualität**

in außergewöhnlicher Weise übertrifft, herausragendes Fachwissen

außerordentliche pädagogische Fähigkeiten

stets Spitzenleistung

prägender Einfluss auf Schulleben und darüber hinaus

herausragende Leitungseignung in Schul- und Bildungswesen



EVANGELISCHE
SCHULSTIFTUNG
IN BAYERN

*miteinander
loben, lernen, glauben
im Spielraum christlicher Freiheit*

HQ: Weitere Attribute

- ▶ modellhaft
- ▶ optimal
- ▶ beispielhaft
- ▶ ideal
- ▶ stets in hervorragender Weise
- ▶ ausnahmslos
- ▶ erreicht ein Maximum an ...
- ▶ ausgezeichnet
- ▶ größtem, höchste, ...



EVANGELISCHE
SCHULSTIFTUNG
IN BAYERN

*miteinander
leben, lernen, glauben
im Spielraum christlicher Freiheit*

Bewertung BG

▶ **BG = ... besonders gut erfüllt**

ganz besonders gut

**vorzügliche pädagogische und organisatorische ...
Fähigkeiten**

über die Schule hinaus wirksam



EVANGELISCHE
SCHULSTIFTUNG
IN BAYERN

*miteinander
loben, lernen, glauben
im Spielraum christlicher Freiheit*

BG: weitere Attribute

- ▶ in jeder Hinsicht
- ▶ stets sehr gut
- ▶ vortrefflich
- ▶ sehr hohem Niveau
- ▶ bestechend ist
- ▶ sehr großem Erfolg
- ▶ ausgeprägtes Geschick
- ▶ sehr gut bewährt



EVANGELISCHE
SCHULSTIFTUNG
IN BAYERN

*miteinander
leben, lernen, glauben
im Spielraum christlicher Freiheit*

Bewertung UB

► UB = Anforderungen übersteigt

umfassendes Fachwissen

jeder Hinsicht bewährt

einwandfreie Leistung

auch besonders schwierige Situationen meistert

Schulleben verantwortungsbewusst mitgestaltet



EVANGELISCHE
SCHULSTIFTUNG
IN BAYERN

*miteinander
leben, lernen, glauben
im Spielraum christlicher Freiheit*

UB: weitere Attribute

- ▶ sehr beachtlich
- ▶ großem Geschick
- ▶ sehr sorgfältig
- ▶ besonderes Gespür
- ▶ maßgeblicher Beitrag
- ▶ sehr aner kennenswert
- ▶ weit überdurchschnittlich



EVANGELISCHE
SCHULSTIFTUNG
IN BAYERN

*miteinander
loben, lernen, glauben
im Spielraum christlicher Freiheit*

Bewertung VE

► VE = voll gerecht wird

reiches Fachwissen

sicher

verlässlich

zielstrebig

zuverlässig



EVANGELISCHE
SCHULSTIFTUNG
IN BAYERN

*miteinander
loben, lernen, glauben
im Spielraum christlicher Freiheit*

VE: weitere Attribute

- ▶ überzeugend
- ▶ gutem Erfolg
- ▶ recht beachtlich
- ▶ geschickt
- ▶ jeder Hinsicht
- ▶ über dem Durchschnitt
- ▶ gelingt gut



EVANGELISCHE
SCHULSTIFTUNG
IN BAYERN

*miteinander
leben, lernen, glauben
im Spielraum christlicher Freiheit*

Bewertung HM

▶ HM = hohem Maß gerecht

angemessener Einsatz

in der Regel ordnungsgemäß

solide

Bewältigung von Herausforderungen, die üblicherweise

fachgerecht

verstehen Schülerinnen zu führen

sichtbare Unterrichtserfolge



EVANGELISCHE
SCHULSTIFTUNG
IN BAYERN

*miteinander
loben, lernen, glauben
im Spielraum christlicher Freiheit*

HM: weitere Attribute

- ▶ zufriedenstellender Art und Weise
- ▶ im Wesentlichen
- ▶ angemessener Weise
- ▶ entsprechend den Erfordernissen
- ▶ zweckmäßig
- ▶ verlässlich
- ▶ trägt in hinreichender Weise bei



EVANGELISCHE
SCHULSTIFTUNG
IN BAYERN

*miteinander
loben, lernen, glauben
im Spielraum christlicher Freiheit*

Bewertung MA

▶ = Mängel aufweist

nicht voll erfüllt

sich bemüht den Aufgaben gerecht zu werden

beschränkte Einsatzmöglichkeiten



EVANGELISCHE
SCHULSTIFTUNG
IN BAYERN

*miteinander
loben, lernen, glauben
im Spielraum christlicher Freiheit*

MA: weitere Attribute

- ▶ i. d. R.
- ▶ teilweise
- ▶ noch akzeptabel
- ▶ zeigen sich Mängel, z. B.
- ▶ ... sollte mehr Beachtung geschenkt werden
- ▶ (zu) wenig
- ▶ nicht immer im vollem Umfang gegeben
- ▶ nicht immer zum Tragen
- ▶ ... sollte verbessert werden



EVANGELISCHE
SCHULSTIFTUNG
IN BAYERN

*miteinander
leben, lernen, glauben
im Spielraum christlicher Freiheit*

Bewertung IU

- ▶ UI = nicht mehr genügt



EVANGELISCHE
SCHULSTIFTUNG
IN BAYERN

*miteinander
loben, lernen, glauben
im Spielraum christlicher Freiheit*

UI: weitere Attribute

- ▶ deutliche Defizite
- ▶ lässt sehr zu wünschen übrig
- ▶ sind sehr mangelhaft
- ▶ nicht erkennbar
- ▶ nicht im erforderlichen Maße
- ▶ nicht bewährt



EVANGELISCHE
SCHULSTIFTUNG
IN BAYERN

*miteinander
leben, lernen, glauben
im Spielraum christlicher Freiheit*